

## Пояснительная записка по самообследованию эффективности деятельности руководителей Чамзинского муниципального района

Во исполнении Приказа Министерства Образования Республики Мордовия от 25.05. 2021 года № 443 «Об утверждении Порядка и показателей мониторинга и эффективности деятельности руководителей (государственных) образовательных организаций» руководители образовательных организаций Чамзинского муниципального района приняли участие в данном мониторинге.

Основными целями мониторинга эффективности деятельности руководителей муниципальных образовательных организаций являются:

повышение качества управленческой деятельности;

формирование профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций;

обеспечение качества подготовки обучающихся;

формирование резерва управленческих кадров;

создание условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально-технических и иных).

Оценка результатов Мониторинга проводится с использованием элементов кластерного анализа, учитывающего типы образовательных организаций, условия их функционирования, реализуемые образовательные программы.

### Максимальное значение деятельности руководителей

Для средних школ, расположенной в сельской местности – 274 балла

для основных школ, расположенных в сельской местности – 255 баллов

Уровень эффективности деятельности руководителя образовательной организации по итогам Мониторинга определяется на основании итоговой оценки следующим образом:

0%–40 % от общего количества баллов – уровень эффективности деятельности руководителя **ниже среднего**;

41%–70% – **средний** уровень эффективности деятельности руководителя;

71%–100% – уровень эффективности деятельности руководителя **выше среднего**.

По итогам мониторинга определяется индекс эффективности деятельности руководителя образовательной организации по типам образовательных организаций.

В Чамзинском муниципальном районе функционирует 10 общеобразовательных организаций.

На основании данных мониторинга, рейтинг общеобразовательных организаций Чамзинского района выстроился следующим образом:

Наименование ОО	Директор ОО	Максимальное количество баллов	Набранное количество баллов	Процент	Уровень
МБОУ «Лицей №1» рп Чамзинка	Курочкина Н.Н	274	187	68	Средний
МБОУ «Комсомольская СОШ №2»	Терешкин С.В.	274	166	60	Средний
МБОУ «Комсомольская СОШ №3»	Ерошкин А.Ю.	274	161	58	Средний
МБОУ «Комсомольская СОШ №1»	Бабуров Н.Н.	274	145	51	Средний
МБОУ «Апраксинская СОШ»	Трошина Е.В.	274	134	49	Средний
МБОУ «Чамзинская СОШ№2»	Сыркин В.И.	274	116	43	Средний
МБОУ «Киржеманская СОШ»	Бочкарева Е.И.	274	116	43	Средний
МБОУ «Больше-Маресевская СОШ»	Ерофеев В.Г.	274	111	42	Средний
МБОУ «Медаевская ООШ»	Зудина Н.Б.	255	106	42	Средний
МБОУ «Отраденская ООШ»	Худойкина М.Н.	255	102	41	Средний

**Раздел 1. Качество профессиональной подготовки  
административно-управленческих работников:**

Распределение баллов по критерию 1

№	ОО	Максимальное количество баллов	Раздел 1			ВСЕГО
			1.1.	1.2.	1.3	
1	МБОУ «Лицей №1»	47	16	11	Нет структурных подразделений	27
2	МБОУ «КСОШ №2»	47	10	12	Нет структурных подразделений	22
3	МБОУ «КСОШ №3»	47	13	8	Нет структурных подразделений	21
4	МБОУ «КСОШ №1»	47	9	8	Нет структурных подразделений	17
5	МБОУ «Киржеманская СОШ»	47	11	4	Нет структурных подразделений	17

6	МБОУ «ЧСОШ №2»	47	7	3	Нет структурных подразделений	13
7	МБОУ «Апраксинская СОШ»	47	9	4	2 структурных подразделения, но руководители проходят в штатном расписании как заместители директора	13
8	МБОУ «Отраденская ООШ»	47	13		Должность зам директора не предусмотрена в штатном расписании	11
9	МБОУ «Б Маресевская СОШ»	47	12		Зам. директора по основной должности учитель.	12
10	МБОУ «Медаевская ООШ»	47	15		Должность зам директора не предусмотрена в штатном расписании	15

99,9 % административно-управленческих работников имеют высшее педагогическое образование, стаж педагогической работы менее 5 лет до назначения на должность не имеют директор МБОУ «Комсомольская СОШ №1» - Бабуров Н.Н., директор МБОУ «Комсомольская СОШ №2» - Терешкин С.В., заместитель директора по воспитательной работе МБОУ «Лицей №1» рп Чамзинка Сыркина Т.И. Не имеет педагогического образования заместитель директора по воспитательной работе МБОУ «КСОШ №3» Потекаева Е.А.

Не пройдены курсы переподготовки по менеджменту у директоров МБОУ «КСОШ №3» - Ерошкина А.Ю., МБОУ «КСОШ №1» - Бабурова Н.Н., МБОУ «Чамзинская СОШ №2» - Сыркина В.И., заместителя директора по воспитательной работе МБОУ «Лицей №1» рп Чамзинка Сыркина Т.И., заместителя директора по УВР МБОУ «Чамзинская СОШ №2» Беловой Л.И.

Курсовая подготовка по занимаемой должности пройдена у всех руководителей.

Занимают выборные должности 40% руководителей - директора МБОУ «КСОШ №1» Бабуров Н.Н., МБОУ «КСОШ №3» Ерошкин А.Ю., МБОУ «Медаевская ООШ» Зудина Н.Б., МБОУ «Отраденская ООШ» Худойкина М.Н., МБОУ «Киржеманская СОШ» Бочкарева Е.И.

В работе общественных объединений принимают участие 30% руководителей - директора МБОУ «КСОШ №1» Бабуров Н.Н., МБОУ «Лицей №1» рп Чамзинка

Курочкина Н.Н., МБОУ «Отраденская ООШ» Худойкина М.Н., МБОУ «КСОШ №2» Терешкин С.В.

Все административно-управленческие работники аттестованы на соответствие занимаемой должности.

Раздел 2: «Достижение обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ»

Распределение баллов по критерию 2

№	ОО	Максимальное количество баллов	Раздел 1			ВСЕГО
			2.1. Обеспечение базового уровня подготовки учащихся	2.2. Обеспечение высокого уровня подготовки учащихся	2.3 Обеспечение метапредметных и личностных результатов	
1	МБОУ «Лицей №1»	112	18	30	22	70
2	МБОУ «КСОШ №2»	112	18	25	22	65
3	МБОУ «КСОШ №3»	112	19	26	16	61
4	МБОУ «КСОШ №1»	112	15	23	19	57
5	МБОУ «Апраксинская СОШ»	112	19	18	16	53
6	МБОУ «Киржеманская СОШ»	112	17	18	13	49
7	МБОУ «Б Маресевская СОШ»	112	19	15	13	47
8	МБОУ «ЧСОШ №2»	112	13	24	9	46
9	МБОУ «Отраденская ООШ»	93	16	14	12	42
10	МБОУ «Медаевская ООШ»	93	15	8	15	38

В МБОУ «КСОШ №1», МБОУ «КСОШ №2», МБОУ «КСОШ №3», МБОУ «ЧСОШ №2», МБОУ «Лицей №1» рп Чамзинка организована работа по дошкольной подготовке учащихся – «Малышкина школа». В МБОУ «Б. Маресевская СОШ», МБОУ «Отраденская ООШ», МБОУ «Апраксинская ООШ» (структурные подразделения)- организована работа ГКП. Не организована дошкольная подготовка в МБОУ «Медаевская ООШ», МБОУ «Киржеманская СОШ».

Ввиду того, что на третьей ступени обучения во всех общеобразовательных организациях реализуется универсальный профиль организовать профильное обучение не

позволяют особенности учебного плана при пятидневной рабочей неделе. Нет возможности организовать предпрофильную подготовку.

### Раздел 3 Организация получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами

Максимальный балл по данному критерию – 8

		Раздел 3					
		3.1.	3.2.	3.3.	3.4.	3.5.	Всего
1	МБОУ «Лицей №1»	2	1	1	1	1	6
2	МБОУ «КСОШ №2»	2	1	1	0	1	5
3	МБОУ «КСОШ №3»	2	1	1	1	1	6
4	МБОУ «КСОШ №1»	2	1	1	1	1	6
5	МБОУ «ЧСОШ №2»	2	1	1	0	1	5
6	МБОУ «Апраксинская СОШ	0	1	0	0	1	2
7	МБОУ «Б Маресевская СОШ»	2	1	0	0	1	4
8	МБОУ «Киржеманская СОШ»	0	0	1	0	1	2
9	МБОУ «Отраденская ООШ»	0	0	0	0	1	1
10	МБОУ «Медаевская ООШ»	0	0	0	0	1	1

Работу в данном направлении можно считать положительной. Во всех ОО, в которых есть дети с ОВЗ реализуются адаптированные образовательные программы, созданы условия для обучения детей с ОВЗ. На сайтах ОО размещены паспорта доступности.

#### 4. Обеспечение ОО квалифицированными кадрами

№	ОО	Максимальное количество баллов	Набрано ОО
1	МБОУ «Лицей №1»	38	38
2	МБОУ «КСОШ №3»	38	32
3	МБОУ «КСОШ №2»	38	31
4	МБОУ «Апраксинская СОШ»	38	28

5	МБОУ «КСОШ №1»	38	25
6	МБОУ «ЧСОШ №2»	38	19
7	МБОУ «Отраденская ООШ»	38	18
8	МБОУ «Киржеманская СОШ»	38	17
9	МБОУ «Б Маресевская СОШ»	38	15
10	МБОУ «Медаевская ООШ»	38	14

Общеобразовательные организации обеспечены квалифицированными кадрами. Курсовую подготовку, аттестацию проходят своевременно, согласно графика

## 6 Наличие условий осуществления образовательной деятельности

№	ОО	Максимальное количество баллов	Набрано ОО
1	МБОУ "Лицей №1" рп Чамзинка	66	46
2	МБОУ "Комсомольская СОШ №2"	66	43
3	МБОУ "Комсомольская СОШ №3"	66	42
4	МБОУ "Комсомольская СОШ №1"	66	40
5	МБОУ "Чамзинская СОШ №2"	66	36
6	МБОУ "Апраксинская СОШ"	66	38
7	МБОУ "Киржеманская СОШ"	66	30
8	МБОУ "Больше-Маресевская СОШ"	66	33
9	МБОУ "Отраденская ООШ"	66	30
10	МБОУ "Медаевская ООШ"	66	39

Общеобразовательные организации Чамзинского района выполняют требования к разделу 6. Травматизма среди работников и учащихся не было. Жалоб на осуществление образовательного процесса не было. Сайты ОО ведутся в соответствии с Приказом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки РФ от 14 августа 2020 г. № 831 "Об утверждении Требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату

представления информации”) На сайтах размещена информация по антитеррористической защищенности. Имеются паспорта безопасности .

Кабинеты «Технологии», оборудованных под новое содержание (робототехнику, компьютерный дизайн и т.п.) имеются в МБОУ «Апраксинская СОШ»; МБОУ «Комсомольская СОШ №3», МБОУ «Чамзинская СОШ №2» (30%)

99% общеобразовательных организаций имеют статус инновационной площадки. На федеральном уровне данный статус имеет МБОУ «Комсомольская СОШ №2»

### **Руководителям общеобразовательных организаций рекомендовать**

1. Пройти курсовую переподготовку директору МБОУ «Комсомольская СОШ №1» Бабурову Н.Н., директору МБОУ «Комсомольская СОШ №3» Ерощину А.Ю., директору МБОУ «Чамзинская СОШ №2» Сыркину В.И., заместителю директора по УВР МБОУ «ЧСОШ №2» Беловой Л.И., заместителю директора по воспитательной работе МБОУ «Лицей №1» рп Чамзинка Сыркиной Т.И.
2. Организовать на базе школ семинары по распространению опыта управленческой работы. Привлекать руководителей общеобразовательных организаций к распространению опыта работы посредством выступлений на семинарах, совещаниях, конференциях, мастер-классах.
3. Привлечь руководителей общеобразовательных организаций в качестве экспертов по проверке выполнения муниципальных заданий ОО, стимулирования руководителей. Привлечь руководителей ОО для разработки критериев самоанализа руководителей на муниципальном уровне.
4. Рекомендовать руководителям МБОУ «Медаевская ООШ», МБОУ «Киржеманская СОШ» организовать работу по дошкольной подготовке учащихся
5. Рекомендовать руководителям ОО обратить внимание на работу по повышению качества знаний на первой ступени обучения, посредством индивидуализации процесса обучения
6. Руководителям общеобразовательных организаций рекомендуется рассмотреть организацию профильного обучения посредством введения соответствующих элективных курсов, индивидуализации учебного плана. В рамках внеурочной деятельности организовать предпрофильную подготовку.
7. Для достижения более высоких результатов в учебной деятельности рекомендовать руководителям общеобразовательных организаций вести целенаправленную работу с «мотивированными» учащимися, посредством индивидуализации процесса обучения
8. Психологам школ включить в планы работ организацию исследований по сформированности у обучающихся личностных результатов освоения образовательных программ на всех ступенях обучения.

9. Руководителям общеобразовательных организаций при формировании ВШК включать комплексные работы по оценке метапредметных результатов, как одну из форм контроля за уровнем и качеством обученности учащихся
10. Педагогам, работающим с детьми с ОВЗ продолжить повышение профессиональной квалификации по данному направлению
11. Руководителям ОО мотивировать педагогических работников для аттестации на более высокую квалификационную категорию
12. Руководителям ОО поощрять активность педагогических работников для участия в конкурсах профессионального мастерства, систематизировать работу по вовлечению педагогических работников в национальную систему профессионального роста педагогических работников.
13. Способствовать распространению опыта работы учителей, профессиональный рост которых сопровождается посредством разработанных ИОМ (индивидуальных образовательных маршрутов)
14. Продолжить работу в данном направлении. Наполнение официального сайта образовательных организаций вести в соответствии с требованиями к официальному вебресурсу (Приказ Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки РФ от 14 августа 2020 г. № 831 "Об утверждении Требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления информации")

Начальник Управления по социальной работе

Администрации Чамзинского муниципального района: Григорина /Т.В. Махаева/

